



## INFORME DE GESTION 2006 Y PERSPECTIVAS 2007

MAKAI A ASESORIA INTERNACIONAL

28 DE MARZO DE 2007

Por: Catalina Escobar (Directora Ejecutiva)

El presente documento resume las principales actividades realizadas en el 2006 y presenta las perspectivas para 2007:

### INFORME DE GESTION 2006

**Constitución:** La Corporación Makaia Asesoría Internacional se constituyó con Acta de Constitución el 3 de junio de 2006, siendo los socios fundadores María Claudia Camacho Peñuela, Camilo Madragón Vélez y Catalina Escobar Bravo. La corporación fue inscrita en Cámara de Comercio el 8 de septiembre de 2006.

**Clientes:** durante el año 2006, Makaia contó con importantes clientes que le dieron valor no solo financiero sino que se logró un importante posicionamiento en el mercado. Las siguientes fueron las principales actividades realizadas con cada uno de los clientes.

- **Corporación Cariño:** se realizó un “mapeo de oportunidades internacionales” el cual hoy en día sigue siendo relevante para esta corporación. Se ha mantenido contacto con sus directivas.
- **Fundación EPM:** antes de la constitución de Makaia, la Directora Ejecutiva realizó algunas labores a título personal apoyando la Red de Bibliotecas en la búsqueda de oportunidades internacionales y en el desarrollo de su sitio web. Luego de la constitución de Makaia, se contrataron servicios con Makaia para prestar asesoría en el desarrollo de estrategias de contenidos y apropiación para el proyecto [Medellín Digital](#).
- **Alcaldía de Medellín/Federación Antioqueña de ONGs:** se coordinó la visita de expertos en el tema de telecentros desde el punto de vista de la dirección temática del evento, esto incluyó la planeación temática de la visita de expertos y experiencias de buenas prácticas en telecentros, invitación a los expertos con base en la red de contactos de Makaia, coordinación del desarrollo temático de la jornada de consulta a experiencias internacionales de telecentros, coordinación de audio-conferencias con otros expertos, acompañamiento durante la visita (1 – 3 de noviembre), realización de documento de lecciones aprendidas en la visita.

MAKAI A Asesoría Internacional  
Carrera 46 No. 56-11, Piso 11. Medellín, Colombia  
Tel: 251 20 30 x129, 311 310 3214  
[catalina.escobar@makaia.org](mailto:catalina.escobar@makaia.org)  
[www.makaia.org](http://www.makaia.org)



- Incubadora de Empresas de Base Tecnológica de Antioquia (IEBTA): se prestaron servicios de “outsourcing” de cooperación internacional de junio a noviembre de 2006. El informe consolidado de actividades se puede [ver aquí](#). El logro más importante con la IEBTA fue lograr la consecución de fondos para el Proyecto Tienda Electrónica.
- United for Colombia: se preparó un presupuesto y una solicitud de subvención para el congreso de los Estados Unidos.

**Recurso Humano:** a partir de octubre 2006 se contrató Susana Botero por prestación de servicios para colaborar en labores administrativas y en la prestación de servicios de consultoría especialmente en los proyectos de Empresarismo Social.

**Instalaciones:** Makaia cuenta con una oficina con dos puestos de trabajo la cual es una contribución en especie de la Incubadora de Empresas de Base Tecnológica (IEBTA). Se cuenta además con línea telefónica y conexión a Internet. Estos dos puestos de trabajo son utilizados por la Dirección Ejecutiva (Catalina Escobar) y por su asistente (Susana Botero). En cuanto a dotación, se cuenta con un computador portátil y un computador de escritorio, ambos de propiedad de Catalina Escobar.

**Imagen Corporativa:** se definió el logo de Makaia

**Sitio web:** se desarrolló un sitio web informativo y básico que sirve de presentación de Makaia y de herramienta de mercadeo – [www.makaia.org](http://www.makaia.org). Todos los empleados cuentan con cuentas de email en el formato [nombre.apellido@makaia.org](mailto:nombre.apellido@makaia.org)

**Intranet:** se consolidó una intranet de trabajo en <http://espanol.groups.yahoo.com/group/makaia/>

**Proceso Incubación:** se adelantó un proceso de incubación con la IEBTA. Gracias a este proceso se definió y documentó un portafolio de servicios y se comenzó la planeación financiera y las estrategias de mercadeo.

### PERSPECTIVAS 2007

#### **Negocios con clientes existentes:**

- Fundación EPM:
  - Proyecto Red de Bibliotecas: se realizarán labores de apropiación, definición de procesos y Monitoreo y Evaluación. El presupuesto está en proceso de evaluación. Este proyecto

MAKAIA Asesoría Internacional  
Carrera 46 No. 56-11, Piso 11. Medellín, Colombia  
Tel: 251 20 30 x129, 311 310 3214  
[catalina.escobar@makaia.org](mailto:catalina.escobar@makaia.org)  
[www.makaia.org](http://www.makaia.org)



también implicará algunas inversiones en consultores y/o apoyo externo. Este proyecto se espera continuar en el 2008.

- Proyecto Medellín Digital
- Postulación Premio ALCAN:
- Proyecto Clubes Informática: se realizará la interventoría del proyecto Clubes de Informática, para ello se contratará una persona por prestación de servicios que colabore con esta interventoría.
- Alcaldía de Medellín/Federación Antioqueña de ONGs: se contrató a Makaia durante 2 meses para servir como “facilitador” externo para los telecentros empresariales que surgieron de la iniciativa de Presupuesto Participativo y acompañarlos en procesos de desarrollo socio-empresarial. Esta es la fase 1 del proyecto donde se definirá cuales telecentros seguirán a una segunda fase de fortalecimiento y constitución como empresas sociales. El valor de la consultoría contratada es de \$9,133,710 y se espera que la segunda fase (mayo – noviembre) implique unos ingresos adicionales de \$20,000,000. Durante la primera fase, se contrató un estudiante de práctica de Planeación y Desarrollo Social.
- Incubadora de Empresas de Base Tecnológica de Antioquia: se continua el contrato de “outsourcing”. Se tiene convenio por 6 meses pero se espera que sea renovado por todo el año.

En resumen, la siguiente tabla muestra los flujos de ingresos que se tienen definidos a la fecha:

**Nuevos clientes:** Se considera necesario buscar clientes un poco desligados a la administración municipal. Sin embargo se debe hacer con cautela para no sobrecargar la capacidad operativa y poder crecer de una manera ordenada.

**Nuevas Áreas de trabajo :** Se considera importante ampliar las áreas de trabajo mas allá de emprendimiento y TIC, y cobijar temas como salud y niñez. Otro posible nuevo negocio con la empresa T-UNO, quien podría requerir la colaboración de Makaia en la búsqueda de pequeños nuevos inversionistas.

**Líneas de negocio:** se perciben varias sub-líneas de negocio donde existe potencial en el mercado.

- **M&E:** prestación de servicios de Monitoreo y Evaluación basados en metodologías estandarizadas y reconocidas a nivel internacional.
- **Interventorías:** prestación de servicios profesionales para interventorías.

**Recurso Humano:** Se espera seguir contando con el apoyo de Susana Botero de una manera permanente y además se deberá contar con apoyos puntuales para cada uno de los proyectos. Se tendrá



también al final del año 2007, una lista de consultores con los que podemos contar para asuntos y temas puntuales.

**Proceso de Incubación:** Se espera concluir en Mayo de 2007, el proceso de Incubación con la Incubadora de Empresas de Base Tecnológica. Ya se realizó la validación comercial y solo resta por finalizar el plan financiero y de mercadeo.

MAKAIA Asesoría Internacional  
Carrera 46 No. 56-11, Piso 11. Medellín, Colombia  
Tel: 251 20 30 x129, 311 310 3214  
[catalina.escobar@makaia.org](mailto:catalina.escobar@makaia.org)  
[www.makaia.org](http://www.makaia.org)